

興大「我的第一桶金」名人講堂 崇越集團郭智輝董事長傳授企業成長策略

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

「勤信為本、專業為用、成果共享」的經營理念，成立「崇越科技」，以堅強的整合實力，打造國際化多角經營集團。中興大學「我的第一桶金」名人講堂，11月17日第四場講座，邀請崇越集團郭智輝董事長，以「企業成長策略」為題，分享企業多角化經驗心得。

甫獲 2023 國際傑出發明家獎-最高生技大賞，率領集團橫跨半導體、光電、綠能、環保、生技、大健康事業領域，深諳企業管理與產業供應鏈、價值鏈，郭智輝博士從企業如何因應 PEST 市場環境變數(P：政治、E：經濟、S：社會、T：科技)開始，以企業成長策略為主軸，將產品與市場做象限區隔，並以崇越集團非相關多角化經營為案例暢談競爭優勢、風險管理與決策。

創業初期，生產符合消費者需求的單一產品，強調市場滲透策略和市場開發策略。企業應持續觀察市場環境的改變，檢視公司的「核心能力」，逐次進入新產品和新服務的開發、提供，甚或多角化經營相關或非相關的產業領域，提升綜合競爭力，獲取更大利益。

郭董事長表示，崇越集團的事業版圖，無論是高科技、環保綠能、食品科技、或健康樂活多和「環境保護」及「社會責任」緊密連結，企業推動 ESG 與追求效率非相互抵觸，如何相輔相成十分關鍵。企業創新、企業文化建立與明確的願景，才能創造企業價值。進入後疫情時代，以科技推動的低接觸時代來臨、供應鏈挪移重整，從全球化轉為區域化，是產業競爭所需面臨的課題。

郭董事長也提到「變是唯一的不變」，知識爆炸時代，每個人多應隨時累積新知識，不斷求知，「學如逆水行舟，不進則退」，人才是企業命脈重中之重，國際化、敢跨出去，執行力及快速解決問題是未來人才須具備的能力。郭董事長也鼓勵大家重視並投入生技和大健康事業發展，為台灣再造護國「群」山。郭董事長精彩分享獲得聽眾熱烈迴響。

興大「我的第一桶金」名人講堂 10月6日起至12月29日，每周五下午3時至5時，活動由中興大學創新產業暨國際學院、研發處、EMBA 校友會主辦，全國農業金庫等單位協辦，發起人為全國農業金庫董事長吳明敏（興大農經系校友、行銷系名譽教授）。